

玛西尔

MARSHELL ELECTRIC VEHICLE



内部资料
免费交流



广东玛西尔 & 迈科盛



上海办事处



深圳玛西尔

中国国家标准(GB)参编单位·玛西尔

2022年第7期

总170期

出版:玛西尔编辑部

<http://www.marshell.cn>

自我批判应排在企业文化的首位

博士变革系列文章

我们的核心价值观是“以客户为中心；以贡献者为本；长期拼搏和奋斗不止；坚持自我批判”，其中，坚持自我批判应该排在首位。“坚持自我批判”很多人都会背诵，但是不太明白是什么意思，更谈不上怎么做。企业文化建设就是培养员工工作习惯的建设，让员工遵守我们所倡导的行为。

一、自我批判是纠偏的工具，是成长的动力

我们的一些干部自我感觉很好，自恋固执。自恋本身是信心的保证，但是过分的自恋就变成了自负，自负就会走向固执和偏执，使自己思维板结，团队丧失活力，失去能量，在竞争中丢城失地造成损失。自我批判会使我们清醒，只有否定自己才能感觉到自己的不足，才能渴望去求知求学，追求成长和进步。所以，自我批判是我们能够成长的动力和源泉。

自我批判是否定自己，找到自己的不足，我们做每一件事都要尽力挖掘自己的潜力，用自己最大的潜能把事情做好、动作做足。日积月累，我们就会变得越来越强大，功夫越来越高，功力越来越强，就成长进步了。

二、自我批判是打破部门墙的有效手段

自我批判是指在工作中的自我批判，是解决问题的自我批

判，不是表面自我批判，实则是自我表功的假批判。工作中遇到问题和困难，不要去找借口，尤其是不能找他人的过错来掩盖自己的不作为，以责怪他人来推卸自己的责任。责怪他人会增加人与人之间的隔阂，使部门之间的部门墙变得越来越高，丧失团结合作的基础。

最近我看到一些干部的工作汇报，对于工作中碰到的问题长篇大论地分析原因，看上去像是自我批判，实则是给失败找借口和理由，把时间和精力浪费在了毫无意义的解释上。市场就是战场，只论成败，不论过程，失败就是失败，我们面对失败的正确方式就是自我批判。对由自己造成的失败原因的追溯和总结，能够帮助我们下一次成功。我们把自己该做的事努力做好，让我们的战友觉得我们可靠，让我们的战友觉得我们真实，让我们的战友觉得值得与我们为伍，这样我们就可以达到“胜则举杯相庆，败则拼死相救”的目的，而不是为自己的没有尽全力找借口。只有真正建立起自我批判的习惯，才能真正做到团队一条心，全营一杆枪。

三、自我批判是我们的良师益友

自我批判是一件不容易做的事，因为受传统文化的影响我们要面子、好面子，为了争面子我

们很难放下自己的面子，承认自己错了很难，这与深谙为人之道的自称奴才不是一回事。我们在古装电影或电视剧上经常看到下属做错了事会说“奴才该死”，其实他内心并不认为自己是奴才，也不认为自己是错的，更不认为自己该死。我们不能走向自称奴才的这个极端，这不是自我批判。我们倡导的是为事之道、做成事之道的自我批判，而不是形式主义、妄自菲薄、奴才式的为人之道的自我批判。我们要把自我批判当成一个有效的与他人协同工作的工具，当成我们的良师益友，使整个团队拧成一股绳，使我们的合力更大，团队力量更强，使我们战无不胜。

我曾跟各位说过，感觉良好的时候就是要倒霉的时候；感觉非常好的时候就是要倒大霉的时候。相反，我们感觉不好的时候反而是在进步的时候，因为感受到自己的差距和不足而在进步着。人性是以自我为中心的，但企业要以客户为中心。怎么样抑制人性的以自我为中心，发展以客户为中心的文化？就是要坚持自我批判。我号召各位把坚持自我批判作为自己行为和习惯的第一要求，做一个谦虚务实的人，做一个积极进步的人，做一个受人尊重、团队爱护和拥戴的干部。

淮北市政协主席钱界殊考察合派



淮北讯（郝艳丽）7月5日，安徽省淮北市政协主席、政法委书记钱界殊考察安徽合派。市政协副主席孙兴学、副主席李公峰、秘书长张红玉、高新区主任宋伟等参加考察。

钱主席了解了项目建设进展和企业生产经营，要求相关部门进一步强化责任担当，认真做好跟踪指导服务，落实用工、用地、资金等要素保障，全力以赴推动项目建设，促进企业更好更快发展。

肇庆税务与玛西尔开展党建共建活动

玛西尔讯（董勇）7月7日，广东省肇庆市税务局第二巡查组临时党支部、肇庆国家高新区税务局办公室党支部与广东玛西尔电动科技有限公司党支部，联合开展“喜迎二十大 奋进新时代”党建共建活动。

活动内容包括参观公司的党建园地、产品展厅和车间产线等。大家重温入党誓词，聆听红色故事、英雄事迹，进一步坚定理想信念，牢记使命担当，凝聚奋进新时代的磅礴伟力。



销售三年清洁车 寄来锦旗表谢意



本报讯（吕秋蓉）7月15日，一面来自湖南省长沙市鹤林经销商的感谢锦旗，寄送到广东玛西尔，感谢清洁设备华南区域经理叶方宇（右二）。

广东玛西尔行政部和内贸部负责人，与叶经理一起收下这份浓厚的谢意。长沙鹤林经销商自2019年与玛西尔合作三年多以来，在华南地区成交了大批量客户，包括物业地产、航天工业园和地铁项目等，佳绩颇丰。玛西尔扎实稳定的产品质量、创新实用的产品功能，以及出色的服务效率，得到经销商及客户的认可。

您看了吗？央视直播玛西尔！

肇庆讯（杨远馨）6月25日，中央广播电视总台直播节目《直播大湾区·肇庆篇》在CCTV4播出。其中，央视记者帅气出镜，热情讲解“玛西尔核酸采样车”的新品性能，摄像头360度环绕抓取清晰再现，让观众击掌称赞。



八千里路云和月 借势理士开疆土

迈科盛力拓国内电池电子销售渠道

本报讯（吕秋蓉）八千里路云和月，借势理士开疆土。入夏以来，广东迈科盛电子有限公司分别在肇庆、济南、成都三地举行电池电子新品推介会。推介会借助理士国际气势浩荡的渠道经销商大会，力拓国内电池电子销售渠道，取得预期效果。

理士国际是多种类蓄电池制造和销售的复合型企业，举世闻名。参加盛会的

渠道经销商客户、行业大咖与精英，对迈科盛相关电池的电子产品很感兴趣。这些产品包括，电池测试仪、多功能移动电源、电源逆变器、汽车启动器和充电器等。

迈科盛的产品多年来一直畅销海外，有着完整产业链优势。在当下后疫情时期，国内强大的电池市场必将引发升级，带动电池电子形成新势力。迈科盛抓住新机遇，尝试



跨行业、跨品类的业务交流，借风顺水，勇敢开启华南、华东和西南市场，继而布局全

国。这是一条聚多维创新、创多元价值之路，一鼓作气，胜利可期。

深圳地铁站干净又漂亮 国际大都市喜爱玛西尔

深圳讯（吕秋蓉）炎热的七月，一批DQX5D电动洗地机交付深圳这个国际大都市的地铁项目。交付当天，地铁保洁人员现场学习洗地机操作。现代化的地铁站配上绿色的洗地机，很好地提升了服务形象。深圳地铁保洁负责人说：玛西尔电动洗地机省力、干净、安静，非常适合我们！

不仅在深圳，在上海、在重庆，从公安到卫生，从社区到景区，到处可见漂亮的玛西尔电动车在工作。



坚决完成任务！见第二版>>

坚决完成任务！



十车间B2线，每天的看板都在刷新，唯一不变的是√，唯一不变的是“坚决完成任务”的胜利精神。

这是玛西尔大车线的一条球场车线，负责生产EV项目车型及球场车散单，已连续三个月创新高。4月生产695台，出货728台；5月生产908台，出货973台；6月生产915台，出货1016台，胜利精神旺盛。

坚决完成任务，底气来自各部门紧密配合。疫情之下，最难的是上游的采购和物流，一掉链子，全线趴窝。公司创新采购管理，从顶层保证了计划、采购、供应的无缝对接，高效协作。合作保畅通，是完成任务的前提。

坚决完成任务，是因管理到位。出货就是任务，更是指令！当天任务当天完成，绝不拖到第二天。每天复

盘，必须把人、机、料、法、环各方面的问题都揪出来，有检讨、有措施、有责任人、有执行、有检查。不断地在检讨中进步，不断地刷新记录！B线负责人冯武辉说：一线员工才是玛西尔最可爱的人！

坚决完成任务，是干部带头，带出好作风，干出好成绩。上级下达任务，管理者合理调配，以身作则，遵守劳动纪律，严以律己带头干，带出一支敢打能赢的队伍。员工有积极的主人翁精神，对突发问题及时报告和处理，在岗一分钟，尽职六十秒。员工操作熟练，而且完成自己工作了，就团结互助，保证取得团队胜利。

牢记“成功源于吃苦，事业始于做人”的玛西尔理念，埋头苦干，就没有完不成的任务。

广东玛西尔大车线-李梅琼

【漂亮玛】

让玛西尔“海豚电动观光车”带您游山玩水吧！



今天，玛西尔电动车带您到素有“七彩祥云，彩云之南”美誉的云南。这里是一个将幽静秀丽的自然景色和绚丽多彩的民族风情融为一体的旅游胜地。

云南文山风景区，最近出现了很多可爱的电动观光车——“海豚”造型的电动观光车，给这里的“水上田园、湖泊峰林、彝家水乡、岩溶湿地、荷花世界、候鸟天堂”六大景观锦上添花。人们乘坐舒适环保的玛西尔海豚观光车游览景区环线，完美融合在诗情画意之中，还争先恐后地与水墨丹青的山水自然美景合拍，打卡影视综艺拍摄取景地。

玛西尔电动造型观光车具有造型新颖、视野开阔、节能环保等优点，使游客能更加亲近自然、融入自然，极大地提高了游客的舒适度和满意度，为景区打造出别样风情，令人流连忘返。

切莫辜负暑假，让我们走出家门，乘坐玛西尔“海豚电动游览车”去感受祖国的大好河山、感受七彩云南吧！（杨远繁 报道）

效率超过人工的8倍 国家高新区预约试用玛西尔扫地车

肇庆讯（吕秋蓉）6月27日，玛西尔DQS13型小驾扫地车，应约运抵广东肇庆国家高新区某家具制造工厂，在车间实地试用清扫效果，很受欢迎。

该车间地面木屑堆积多，灰尘大，直接影响运转效率、工人作业和身体健康，每日清扫的工作量很大，费时费力。

车身小巧的DQS13小驾扫地车在1米3宽度的车间走道清扫，灵活转弯工作，积灰、沙粒、木屑、细小固体垃圾、树叶等均轻松吸扫，同时配备的喷雾降尘功能，大小可调，十分方便，被誉为“车间卫士”。清洁事业部工程师介绍，DQS13每小时清扫6000平以上，配合高能免维护电池，一次充电可清扫3万平左右，效率超过人工的8倍。



车间卫士 DQS13 试驾热线400-6698-699

安徽合派参加 淮北“安全生产月”演讲比赛

淮北讯（郝艳丽）为强化安全环保管理，更好地检验企业安全工作，6月22日，安徽省淮北市高新技术开发区组织开展2022年度“安全生产月”演讲比赛。

高新区副主任马万山、市应急管理局局长田怀东、政策法规科科长陈冬、高新区工会主席邵伟出席，高新区消防大队大队长杨大路、高新区安监分局局长武杰等出席比赛。安徽合派参赛选手孙忠成荣获三等奖。（摄影：代飞）



“我为合派代言” 主题生日活动受欢迎

本报讯（郝艳丽）6月23日，安徽合派举行“我为合派代言”六月主题生日活动。寿星们很乐意代言，让亲朋好友了解安徽合派的国际品牌美好形象。感谢有你，祝6月生日的所有员工生日快乐。



培养先进 学习先进做最棒的合派人 安徽合派30位员工受表彰

合派讯（郝艳丽）7月5日下午，安徽合派举行第二季度优秀员工表彰会。生产部经理王军会为获得优秀员工称号的一线员工授章。公司要求全体员工，以他们为榜样，争当先进，共同创造最好的合派，做最棒的合派人。

获奖者有19位，他们是：张俊芹、陈耀新、陈艳、吴群、张新、张加恒、刘富、丁言生、章清所、赵朋成、王欢、马飞、孙坤、刘怀宁、王婉、况艳梅、郑思远、谢建伟、董小端。



管理论坛 企业管理中的利剑:项目管理

博士上大课，多次说道要做好项目管理。我们迈科盛研发部通过不断的摸索与改进，新型项目管理的模式逐渐取代了传统管理方式，并渗透进工厂生产经营中的各个方面，形成了一种新的企业文化。

所谓项目管理是管理学的一个分支学科，指的是在有限的资源条件下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效管理。即从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目目标。

作为一名项目管理者需要统筹整个项目涉及到的方方面面，包括以下几点：

1. 对项目进行前期的调查。收集整理相关资料，作出初步的项目可行性研究报告，为决定层提供建议，配合制定和申报立项报告文件。好的项目经理要了解市场、产品、产品线 and 剧烈的市场竞争，并基于自身的知识基础和自信进行角色扮演和职责履行。

2. 对项目进行分析和需求策划。对正确的产品、正确的时机，以及所有相关细节负有责任。

3. 对项目的组成部分或模块进行完整系统设计。

4. 制定项目目标项目计划和项目进度表。

5. 建立项目管理的信息系统。

6. 配合上级管理层对项目进行良好的控制，跟踪和分析成本，记录并向管理层报告项目信息。

7. 进行项目团队的建设及各部门、各项目组之间的协调并组织项目培训工作。

项目管理是一项重要的管理模式，还需要我们在今后的工作中不断地实践、不断地完善，更好地服务于工厂的经营管理。

广东迈科盛研发部-师勇



最优价格的采购，我们做到了吗？

以最优的价钱买到最好的商品，我们做到了吗？

我刚进来采购部的感觉是：采购部人真多呀！但是，细思纳闷有“三问”：为啥经常因为到不了材料而被迫改生产计划，甚至使产线停产？明明很多订单为啥会让几十号员工中途停工休假？为啥每天都有因为材料不良而返工或是导致交期延长等等的问题出现？——是该对采购部做出整顿了！学习《博士在采购工作会议上的讲话摘要》使我心情澎湃，感受到了意志和未来！

博士指导我们，全员采购，但要角色分离，只有角色细分了，才能面面俱到。分离的角色包括专家、采购、用户、财经和合同风控。针对博士的指导，我们每一个人都应该要知道自己负责什么、要做什么、怎么做。每个人都明确自己的职责后，大家朝着同一个方向使力，采购部才

会越来越好，形成良性循环；

采购部内部管理好了，供应商就会管理好；供应商管理好了，材料质量就会好；材料质量好了，生产就顺利，交货就及时了。

接着就是计划部不会因为缺料而不停地改变原来的计划，再接着生产线不会再因为缺料而停工，再往下就是产出量高、质优并交货及时。这样才是真正的从根源开始以客户为中心。我入职玛西尔四年多了，转到采购部一年多，深刻理解《博士在采购工作会议上的讲话》的决心与意志！

我所在的采购对账组，具有财经和合同风控这两个角色，而细分到我本人的工作是，负责接收发票、货到付款/预付款OA请款的审核。接下来我要做的是，完善自己的工作方法，提升对财经和合同风控方面的知识，不管是在工作中还是下班后

都需要通过多方面的渠道去努力让自己变成这方面的专家，当好管家。

审核OA请款时不但要严谨仔细认真，在合规的范围里及时的审核，有问题的不规范不合理的一定要退回，并将问题点和解决方法反馈出来让相对应的同事改正。这样既可以帮助到同事成长，还能将工作做好。在同一家公司，就是同一个团队，不管是什么岗位什么级别，我们工作的目标和方向应该一致，所以他有问题你指出，你有问题他指出，工作上的相互鞭策，我们共同成长，共同奋战，才能打胜仗。

《博士在采购工作会议上的讲话摘要》系统地指出了采购的问题和解决思路，让我感触良多。讲话就像是一盏明灯，指引着我们采购部，引发着我们每一个人对自身的检讨和思考——真切地希望、衷心地祝愿这场变革早日取得胜利。

广东玛西尔采购部-伍灶娣

【编者按】
因为采购部的组织结构和逻辑存在逻辑，所以我们要对采购部进行变革。如何变革？博士指出，采购的组织架构不再是冗长的链条，人管人，人压人，而是实行扁平化，所有人都是买手；实行全员采购，对角色进行分离，包括专家团、采购、用户、财经和风控管理。本版刊登员工学习《博士在采购工作会议上的讲话摘要》心得文章。

从人治到机制 提高经营效益

虽然，我不属于公司采购部的员工，但我对采购方面的工作也有所了解。学习博士在采购工作会议上的讲话，让我对采购工作中的逻辑、分工、方法、流程等方面有了更进一步的了解。

博士指出，采购部权力过于集中、组织结构过于冗长、缺乏监督和督促机制的问题，导致采购工作效率低，效益低。这也不利于个人职业发展。

结合我以往的工作经验，我理解博士思想是，采购人员除了向上级汇报工作以外，更多的是对接PMC部、研发部门、品质部门、供应商、财务部，对接上下游部门、并列部门、对外单位等等。我是这样理解博士所说的“多面手”采购专家。

但专家往往不够用，不能把所有事件都做完，这就需要专业、高效的分工，还有采购机制。这样才能够实际做到全员懂采购，全员能采购，同时通过采购机制进行规范、监督、提高效率。改变以上下级汇报式、服从式的“人”治管理，取而代之的是科学高效的机制管理。

博士提出采购部的另一个问题，扁平化、及时付款、规范采购合同等，也都属于机制问题。是机制让人提高采购工作效益，抑制人为因素在影响，并有效控制腐败行为。

正如博士的指导：“我们必须面对人性。”我们把这些规则都制定好，形成完善可行的采购机制，让供应链运作保持高效、规范，让公司的各个部门都学习并执行这种机制。这又呼应到了博士在上一期电邮文件《组织与个人共同成长》中提到的管理系统五要素：理念，策略，人员与专业能力，流程、制度、工具，结构。通过管理系统五要素的灵活运用，让采购、销售等的管理更简单有序，更能为企业经营提高效益。

广东玛西尔销售管理部-梁灿

采购要了解需求的几个维度

博士在《在采购会议上的讲话》讲道，只有使用或需求部门，才更清楚和明白采购物料的用途及使用条件。采购要了解需求的那些维度呢？我从自己本职工作MC的降本增效说起。

降本，第一时间想到的就是降库存。有人说“库存是万恶之源”我还是基本同意的。库存过多，占用场地和资金，还容易滋生相关人员的惰性，更严重的是它掩盖了很多生产运营中的问题。尤其是一大堆难以消化的呆滞物料，用没地方用，扔不舍得扔，卖又卖了不了多少，放久了又影响品质。但我也要想尽一切办法执行操作。

就像我们在学习“全营一杆枪”中讲到的，只要思想不滑坡，办法总比困难多。实践证明，胜利和机遇只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等犹豫者、

懈怠者、畏难者。面对机遇与挑战，我们必须以时不我待，只争朝夕的精神，下苦功，下真功，只为成功想办法，不为落后找理由。

这里有一个事例。我们是怎样从接手库存4300W，实现目前库存3600W的呢？目标明确好，我们首先对于库存进行分析，优先处理库存呆滞原料，与技术沟通确认等价代替使用，最终按要求完成目标，减少库存700万的资金积压。同时加快库存周转，实质就是增效，提前做到不断料、不呆料、不停工待料。

什么是不呆料、滞料？需要使用、可以使用的物料购进来，不要让不需要使用、不可以使用的物料进入货仓或呆在货仓不动。什么是不囤料、积料？物料购入要适时，贮存数量要适量，以减少资金的

积压，最终达到我们降本增效的目的。

最后我们通过对材料，适时（在需要使用的时候，及时地供应物料，不发生停工待料也不过早送货，挤占货仓及积压资之）、适质（厂商送来的物料和货仓发出去生产的物料，品质都是符合要求的）、适量（请购的灵敏度要控制适当，不会发生不够料，也不发生呆料）、适价（材料的价格要适当）适地（供应物料的厂商与使用的地方距离应越近越好）的合理安排，最终完成我们降本增效的目标。

前方的采购了解了这些计划库存的几个维度，有利于公司运营链的畅通与达成，减少脑袋发热、陷入圈套，保证公司的正常运转。

安徽合派计划部-李海涛

以优秀的采购支持工厂营运

在读了校长的4号邮件关于《博士在采购工作会议上的讲话摘要》的文章后，我有很深的感悟。采购是工厂的主要部门之一，关乎企业的生存，采购物料价格高了，工厂的成本就高，所以优秀的采购是支持工厂持续营运的关键。

工厂之前的客户项目BW车型，其中的一款胶脚垫价格高达16元/1PC，而在我们做降本分析后发现同类的产品在淘宝上只需要9.9元/20PCS，存在巨大的价格差。这样的物料事件出现次数多了，就会导致成本高企。

工厂不仅需要采购开发，还需要有采购的成本分析管控，来避免类似的高价物料引入，影响企业利润。最近开发的一些降本项目，早期认为降不了的价格，其实还是有空间的，一些思想也需要转变，生产的流程或是工艺革新一下其实就可以达到降本的目的。还有一些长交期及现金结算的供应商，就需要开发其他替代供应商，而连续考核质量不过关的供应商，如果辅导之后还是不行，该换就换，不能让它拖垮、缠死我们。

目前公司的采购开发流程太长。例如，研发给到图纸采购开发打样，采购开发寻找供应商，与供应商确认，回传信息，研发确认，过程中还有其它问题沟通，造成了大

量的沟通成本。解决办法，就如博士所指，采购开发专家组就很好，研发可以直接对接供应商，这就缩短并加快了开发流程。

还有就是采购专家组和采购开发可能工作上会有冲突，例如两个都想做某一件事情，A和B均开发了同类供应商，这样可以导致工作上的浪费，建议通过做好职能的区分，避免工作重叠。

供应商也如同公司的员工，对待供应商要有合情合理的沟通。在了解事情的根因后再去沟通供应商解决，不要在没有了解事件之前就下结论，很多时候反而是我们自己的原因导致的，是工厂内部人员推脱责任、不作为的借口，供应商只是背锅侠，做为技术管理人员需要了解情况之后再去做有效的沟通。

只有在供应商开发充分，供应链管理好的前提下，工厂才能持续地开展好业务，物料才能得到保证，才能让工厂不停地运转，给销售前方输送优质枪炮弹药，产生利润。

广东玛西尔电动研发部-梁福喜

积极参与采购变革 让公司变得更好

学习了博士在采购工作会议上的讲话摘要，关于采购部的组织结构和逻辑一直都存在着问题，我有了更深的了解。

全员采购，全员开发，一方面，体现了团结协作的重要性；另一方面，跳出固化框架，摒弃惯性思维。

“一个和尚挑水喝，两个和尚抬水喝，三个和尚没水喝”。三个和尚之所以没水喝，是因为互相推诿、不协作。这个故事告诉我们，团结协作才是一切事业成功的基础，个人和集体都要依靠团结的力量，能把个人和团队的目标结合起来，发挥集体的协作力量，从而得到1+1>2的效果。全员采购，全员开发，假如每人提供一个供应商信息，将所有人供应商信息汇总一起，形成供应商池，进行各方面比较，形成淘汰机制，我们将会得到更好的选择，筛选出更优秀的供应商合作伙伴。

对于扁平化，我的理解是各司其职，分工明确，简化流程。各部门，从自身出发，以不同的角度看待问题，提出专业的意见。

前期对于供应商的合同管理工作，并没有得到重视，导致我们存在很多问题。但是我们现在要进行改变，例如，法务部审核合同，对于有问题的合同会要求相关部门进行处理，完善合同，做到合法合规。对采购部全体人员进行培训，通过合同问题通报及合同管理规范培训，让我学习了很多合同知识，合同取号、合同盖章、合同签订、合同日期、补签合同等相关知识，既提升了专业知识，又对今后的工作有了更高的要求。

我们期待采购变革，积极参与采购变革，可以贡献自己的力量，让采购部变得更好，让公司变得更好！

安徽合派采购执行-李清

追梦 我们一直在路上

问渠那得清如许？为有源头活水来。从源头做起，是追梦的开始。

在我们品保部这一块，首先要从源头把关做好。源头的工作有，检测设备或器具的管理校准和标识、点检确认、使用方法、维护保养等。目前，要针对组织结构和工作逻辑的不适问题，自发地去进行革新。这就要做到物料管理质量状态清楚、品名规格符合、物品防护得当、物料标识明确、物品摆放整齐，再解决更难的问题。

在组织安排上要明确分工。大自然中的每一种生物都有他们的分

工，生产者是生态系统的基石，消费者促使物质变化加快，分解者负责清理生态系统里的垃圾，大家有序地忙碌着，才使得这个世界鸟语花香生机勃勃。因此，明确每个人的角色，尽好自己的义务，做到条理清晰，不混乱。

分工一旦明确，指挥就灵了。大家接受信息的速度也就快了，效率自然就会提高，就会促进公司的发展。

最后我想谈的是质量问题。要严格把握“五不过”的原则：一是查不清楚不放过，二是责任不清楚

不放过，三是纠正措施不落实不放过，四是效果不验证不放过，五是有效措施不纳入标准化不放过。为了避免犯这些错误，我们应该“过程三检”原则，即员工自己严检、上下工序互检、质检员专检。

我们要克服艰险，排除万难，拿出昂扬的斗志，十足的信心，相信我们一定可以做到、做好。心中有理想，再累也快乐，我们一直都在路上，加油追梦人！

广东玛西尔品保部-曾小琴

红歌激励我战斗

“唱支山歌给党听，我把党来比母亲，母亲只生了我的身，党的光辉照我心……”这是公司6月份的早歌，每次唱到这首红歌，心情就特激动。想到那些为革命牺牲一切、保卫祖国的前辈，他们的精神是值得我们学习并传承下去的。今年三月份我有幸成为公司的一员，学习公司的企业文化，其中包含唱红歌，在公司领导的带领下，深刻地感受到了唱红歌的意义和精神。

入职公司后主要负责物流对账方面的工作，刚开始对工作内容不

是很熟悉，在领导的指导和同事的帮助下，慢慢熟悉了对账的流程和相关的注意事项。作为对账员，工作上首先要求自己要做到细心、负责，每一笔费用都要有理有据。工作中经常遇到客户提供的资料不完整，且费用类型多，有些客户提供的资料少之又少，这种情况下需要客户提供我公司能查到的资料，如柜号、交货单号等，在船务同事的协助下，来证实客户提交费用的真实性。有些代理提供的费用超出了收费标准，需要找代理提供出货证

明与价格，解释费用产生的原因。做好登记，以便后期查证。

工作上坚持发扬玛西尔忠诚、坚韧、拼搏、贡献的精神，认真做好自己的本职工作，提高工作效率，遇到问题努力克服，迎难而上。如果把工作比作航船的话，那么忠诚敬业的人总是坚守着航向，即使有大风大浪，也能镇静地掌稳船舵，驶向远海。

我要以红歌精神激励自己，为公司采购到性价比高的物品。

广东玛西尔采购部-王亚如

生命=梦想+拼搏

“你的梦想是什么？”从小到大和朋友聊天时，经常会被问到的话题。少年时的梦想是要改变社会，造福万民，做一个大英雄；青年时的梦想是找个漂亮的女朋友成家，买一部豪车；到了中年时的梦想是领导每天少给我安排点活干，多加点工资。

不同的人，在不同时期的梦想都是不一样的，追求的方向也不一样。梦想从最开始的虚无缥缈，到后来的融入现实，每个人追求的不再是幻想，而是能带来对现实生活改变的期盼。

梦想，并不是天天躺在床上刷手机刷出来的，也不是多喝了几杯酒后的夸夸其谈。梦想是要经过自己努力拼搏奋斗后能实现的目标。当一个梦想实现了，就应该有新的梦想作为目标，继续奋斗。如果一个人没有梦想，没有奋斗的目标，整天只是浑浑噩噩的过日子，那么这个人就失去了灵魂，注定一辈子平凡。

现实生活中，不努力，是绝对不会成功的，努力过，就算失败了，也会有成功的希望，就算失败了，也能学到新知识，为下次的成功做好准备。人的一生，需要激情的填充，需要不断地突破自我，如果天天干着重复的事情，日复一日，年复一年，除了得到固定的薪酬，还能得到什么？再过五年或十年后，我们还是一成不变，请问，我们的一生有多少个十年可以折腾。所以，在做好本职工作的同时，要学会不断地提升自己，多接触新的事物，多学习新的知识，紧跟时代发展的步伐，才不至于被淘汰，才会延长生命。

生命=梦想+拼搏。

“毁掉一个人的最好方式，就是让他一直闲着”。

广东玛西尔清洁设备部-刘森

向上延伸

家门口油菜花稀稀落落地开了几朵，从路边经过总是忍不住看看。自己裹得圆乎乎的模样，是我配不上这一丝春意了。

大抵是春天的到来，让原本死气沉沉的日子多了一些活泼。清晨马路上晨跑的人褪去了厚重的棉服，绿油油的麦地在阳光的照射下一串串珍珠显现出来，甚是美观！路边出现一颗桃花树，树枝竟探出一个个粉色的小脑袋，好不可耐，一想到不久便可以看到桃花朵朵开，便心中生成很多欢喜！成堆油菜花中翩翩飞舞的仙子正辛勤的劳作，那边几个孩子正仔细端详着手里的风筝，随后便看到空中形态各异的风筝高飞。

春天我记忆力最为深刻的，便是吃各种好吃的。小时候每次下雨，我们几个好朋友总是提着篮子去摘“地皮”，湿漉漉的地面又滑又窄，摔咕噜是很正常的事情。没有任何工具，我们用手挖，而旁边开着紫色小花的这种野菜可以蒸着吃。把挖来的

地皮清洗干净和鸡蛋在一起，就变成了地皮汤。野菜则是清洗好伴上面粉在锅里蒸，蒸好之后，在炒锅里放油放辣椒面，把蒸菜放进去翻炒便可以出锅啦！那滋味我总能吃上两碗。

“神采奕奕”用来形容春天的人也太过合适不过了。大家会计划着出去旅游，或踏青。我的家乡会有很多小山丘，一到这时候学校就会组织我们去爬山。沿途经过很多桃花林仿佛置身于粉红气泡里，到处欢歌笑语。这个季节去赏梨花，漫山遍野的梨花美不胜收，一如白色云海。一条水泥路通往半山腰，路旁全是商贩搭的小棚卖各色食物，还有在集市上才能看到的“套圈”，各种毛绒玩具陶瓷杯子，总是可以玩上一个下午。

春天过得飞快，来不急拥抱它，我只顾得游玩了。在春天的时候，希望你能够被这个世界爱着，可以接受陌生人的温柔，不断向上延伸。

安徽合派车架部-张其成

安徽合派人事部-王尹利

强国有我敢担当

此辈虽幼亦明理

艰苦奋斗福运昌

惟君勿忘向百年

请党放心少年扬

瞻望先烈英雄事

殇殇江水向海洋

巍巍中华立东方

家有少年加入少先队有憾

强国有我

安徽合派采购开发部-赵立超

热烈一夏，清凉一夏

这就是盛夏

所有美好都值得等待

黄昏的凉风一定会来

感觉空气都变得稀薄

扑面而来的热浪

烧热了风烧热了空气

当头照

酷热的阳光

热烈一夏

清凉一夏

广东玛西尔玻涂部-罗雪峰

恭迎春天的到来

藏在万千百姓之间

春天，就藏在山顶鸣泉的缝隙

经一番寒彻骨，怎得梅花香？

边防战士 抗疫白衣

待看今朝 寒窗苦读

程门立雪 寒窗苦读

古代贫苦的读书人称为寒士

人们想快些度过的

寒冷刺骨的说的是你

《说文》曰：寒，冻也

凉是冷之始，寒是冷之极

寒是冷之极

寒是冷之极